



III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos (III SINGEP)
II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade (II S2IS)
ISSN:2317-8302

GERENCIAMENTO DE PROJETO DE PESQUISA EM SAÚDE EM UM SETOR PÚBLICO: DESAFIOS E OPORTUNIDADES

FERNANDO MEDINA
Fundação Oswaldo Cruz
fernandomedina@far.fiocruz.br

FIOCRUZ



III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos (III SINGEP) II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade (II S2IS)

GERENCIAMENTO DE PROJETO DE PESQUISA EM SAÚDE EM UM SETOR PÚBLICO: DESAFIOS E OPORTUNIDADES

Contextualização:

A busca pela melhoria nas condições de saúde e vida da população no Brasil tem motivado muitos gestores que atuam em áreas de projetos, sobretudo em instituições públicas presentes no Brasil, como é o caso da Fundação Oswaldo Cruz. Assim, através do gerenciamento e controle efetivos de projetos de pesquisa, torna-se possível alcançar resultados que estão relacionados com o desenvolvimento de medicamentos que vão combater algumas doenças que são negligenciadas na indústria farmacêutica.

Objetivos:

A finalidade deste estudo é apresentar um modelo baseado no gerenciamento de projetos que pode ser aplicado na consideração de projetos de pesquisa voltados para o desenvolvimento de medicamentos para combater a doenças negligenciadas pela indústria farmacêutica e suas respectivas escolhas para composição de um portfólio de projetos de interesses institucionais.

Metodologia:

Realizando a análise de todas as propostas de projetos de pesquisa, o Escritório de Projetos (área da FIOCRUZ) aplicará critérios qualitativos e quantitativos para a seleção daqueles considerados estratégicos para a sociedade. Uma vez selecionados, estes projetos serão acompanhados em diferentes fases (estudos pré-clínicos, formulação, estudos clínicos, testes e registro) por meio de ferramentas gerenciais, tais como: PDCA, BPM, entre outras, presentes na literatura.

Fundamentação Teórica:

A teoria de gestão de projetos requer um entendimento sobre as etapas de planejamento, execução e controle que todos os projetos de pesquisas serão submetidos. Sendo um esforço temporário de uma Fundação Pública e, através da consideração de atividades programadas que consomem recursos de natureza distinta (humanos, técnicos, ambientais, financeiros e etc), busca-se alcançar um objetivo (desenvolvimento de um medicamento), sempre com o foco no cliente (população carente) que será atendido.

Resultados e Análises:

Durante o trabalho de seleção de projetos, serão destacados possíveis entraves enfrentados e benefícios que estão relacionados com a entrada de projetos de pesquisa dentro do setor público. Reunir com toda coordenação do projeto e pesquisadores para discussão sobre os resultados alcançados com a formação do portfólio de projetos.



III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos (III SINGEP) II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade (II S2IS)

Considerações Finais:

O gerenciamento de projetos é uma prática bastante disseminada dentro das firmas. Aliás, qualquer área de negócios possui carteiras de projetos que precisam ser sempre acompanhados. Existe a necessidade de seleção de oportunidades de pesquisas, de revisão de prazos, de ajustar demandas, de contratar pessoal para compor a equipe de projeto, administrar diferentes tipos de recursos, gerir processos para dar o suporte às atividades quanto as suas realizações, reuniões com partes interessadas, entre outros.

Referências:

1. Newton, Richard. O Gestor de Projetos. Pearson Education, 2ª edição, 2011.
2. OLIVEIRA, Djalma Pinho Rebouças de, Planejamento Estratégico - Conceitos, Metodologia e Práticas, Atlas.
3. PMBOK, Um Guia de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos, Quinta edição, 2012. PMI.
4. PFEIFFER, Peter. Gerenciamento de Projetos de Desenvolvimento. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.
5. MOTTA, Regis da Rocha e Caloba, Guilherme Marques. Análise de Investimentos; Tomada de Decisão em Projetos Industriais, Atlas, 2002.

Palavras-chave:

Gerenciamento de Projetos, Indústria Farmacêutica, Estratégias.