



**III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos (III SINGEP)**  
**II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade (II S2IS)**  
ISSN:2317-8302

# **IMPLEMENTAÇÃO DE MODELO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE SOFTWARE EM UMA INDÚSTRIA METALÚRGICA**

**LUIZ FERNANDO LIMA**

UNINOVE – Universidade Nove de Julho  
luizlima.engenheiro@gmail.com

**FILIPPE QUEVEDO PIRES DE OLIVEIRA E SILVA**

UNINOVE – Universidade Nove de Julho  
admquevedo@hotmail.com



# III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos (III SINGEP) II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade (II S2IS)

## IMPLEMENTAÇÃO DE MODELO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE SOFTWARE EM UMA INDÚSTRIA METALÚRGICA

### Contextualização:

A gestão do tempo em projetos é um desafio para as organizações. Este pôster apresenta os resultados alcançados por uma indústria metalúrgica na implementação de uma metodologia própria de gestão de projetos de software comercializados de forma *standard* e customizada.

### Objetivos:

Este pôster tem o objetivo de identificar a existência de contribuições na utilização de um modelo de gestão de projetos para desenvolvimento de softwares comercializado de forma *standard* e customizada no atendimento ao requisito de prazo de entrega em uma indústria metalúrgica.

### Metodologia:

A estratégia de pesquisa utilizada neste trabalho é o estudo de caso. Foram entrevistados o gerente de projeto e o gerente funcional, responsáveis para gestão dos projetos de software da organização. E analisados os registros existentes na organização sobre os projetos concluídos e em andamento.

### Fundamentação Teórica:

A fundamentação teórica base para elaboração deste pôster aborda o gerenciamento de projetos de software, trazendo os principais modelos utilizados nas organizações e o gerenciamento do tempo em projetos de software.

### Resultados e Análises:

A implementação de uma metodologia contribui para redução do problema com prazo de entrega dos projetos, de acordo com o apontado pelos entrevistados e pelos registros pesquisados, apesar de não eliminá-lo. Os entrevistados atribuíram a criação de um modelo próprio de gestão de projetos com base em modelos existentes o sucesso da implementação.

### Considerações Finais:

A utilização de um modelo de gestão moldado as necessidades da organização mostrou contribuições interessantes em detrimento a utilização de modelos prontos. Pesquisas adicionais no sentido de identificar a utilização de modelos próprios de gestão de projetos nas organizações são indicadas. Também é sugerido como sequencia deste trabalho um estudo com a implementação do modelo utilizado na empresa estudada em outra organização, a fim de identificar se os resultados obtidos se repetem.

### Referências:

- Andrade, S. C., & Tait, T. F. (2012). Uma aplicação do guia PMBOK na gestão de projetos de software. *Revista Brasileira de Computação Aplicada*, 4, 2-11.
- Boehm, B. (Julho de 1989). Theory-W Software Project Management: Principles and Examples. *IEEE Transactions on Software Engineering*, 15(7), 902-916.



## III Simpósio Internacional de Gestão de Projetos (III SINGEP) II Simpósio Internacional de Inovação e Sustentabilidade (II S2IS)

Carvalho, B. V., & Mello, C. H. (2012). Aplicação do método ágil scrum no desenvolvimento de produtos de software em uma pequena empresa de base tecnológica. *G&P*, 19, 557-573.

Carvalho, M. M., & Rabechini Jr., R. (2011). *Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências Para Gerenciar Projetos*. São Paulo: Editora Atlas S.A.

Casey, V. (2010). Virtual Software Team Project Management. *Journal of the Brazilian Computer Society*, 16, 83-96.

Martins, G. d., & Theóphilo, C. R. (2009). *Metodologia da Investigação Científica para Ciências Sociais Aplicadas*. São Paulo: Editora Atlas.

PMI. (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (5 ed.)*. Newtown Square: Project Management Institute.

Rising, L., & Janoff, N. (2000). The Scrum Software Development Process for Small Teams. *IEEE SOFTWARE*, 17, 26-32.

Silva, D. E., Souza, I. T., & Camargo, T. (2013). Metodologias Ágeis para Desenvolvimento de Software: Aplicação e o Uso da Metodologia Scrum em Contraste ao Modelo Tradicional de Gerenciamento de Projetos. *Revista Computação Aplicada*, 2, 39-46.

Soares, M. d. (2003). *Comparação entre Metodologias Ágeis e Tradicionais para o Desenvolvimento de Software*.

Sommerville, I. (2007). *Software Engineering (8 ed.)*. Harlow: Pearson Education Limited.

Tonini, A. C., Carvalho, M. M., & Spinola, M. d. (2008). Contribuição dos modelos de qualidade e maturidade. *Produção*, 18, 275-286.

Yin, R. K. (2001). *Estudo de Caso Planejamento e Métodos (2 ed.)*. Porto Alegre: Bookman.

### **Palavras-chave:**

Gestão de Projetos; Projetos de Software; Metodologias de Gestão